

## Cover Letter e CV – Alessandro Messana

Sono un ingegnere gestionale con solida esperienza come Finance Controller/CFO in contesti multinazionali in area finance/controllo di gestione, implementazione ERP e general management.

Attualmente sto lavorando come responsabile Finance e Controllo di Gestione in una società di medie dimensioni nel settore del retail (350 dipendenti, +60M€ fatturato); le mie attività includono l'implementazione e l'esecuzione di un sistema di controllo di gestione che su base trimestrale produca report di dettaglio sulle performance dei 70 Punti Vendita della società esprimendo il margine di contribuzione di ciascuno di essi, il coordinamento del reparto contabilità fornitori, la responsabilità sulla pianificazione delle attività legate alla chiusura del progetto di bilancio annuale, la gestione della pianificazione dell'intera tesoreria attraverso un modello di cash flow da me implementato.

Ho consolidato la mia esperienza prima in Procter&Gamble a Roma dove ho lavorato in un grande Distribution Center venendo a contatto con le dinamiche tipiche di gestione organizzata di produzione/stock e dei processi a supporto, successivamente in Accenture come business consultant per l'industry Communication & Hi-Tech. In Italcementi come business analyst ho avuto diretto riporto al direttore acquisti di gruppo ed infine ho maturato una buona esperienza nel settore della GDO lavorando come responsabile amministrativo e controllo di gestione per una società del gruppo Conad.

Ho inoltre esperienza maturata per grandi gruppi come executive director in GM Venture, società di interim management che si occupa prevalentemente della gestione finanziaria e amministrativa di filiali brasiliane di gruppi esteri. In particolare, in Brasile ho assunto di fatto il ruolo di CFO/COO gestendo attività che hanno incluso analisi di fattibilità e business development, reperimento delle risorse necessarie al progetto e coordinamento di tutti gli stakeholders coinvolti. Durante questi anni ho avuto modo di gestire le filiali brasiliane di Favini e Bisazza per il settore industriale, Brunello Cucinelli, Liberty of London per il settore luxury e Italia Independent per il settore fast fashion venendo a diretto contatto con le dinamiche tipiche del settore e avendo come miei interlocutori principali CFO di gruppo e BoD della casa madre.

Dopo quasi 6 anni di stabile permanenza in Brasile, sono rientrato in Italia nel 2016 assumendo l'incarico di CFO in Mosaicoon SpA, scale-up tecnologica che ha operato nel mondo del video marketing.

Queste esperienze mi hanno permesso di sviluppare buone competenze di analisi e gestione dati, implementazione di strumenti di pianificazione e controllo, orientamento al cliente e capacità di motivare all'obiettivo collaboratori diretti e consulenti esterni. Conosco fluentemente inglese e portoghese, capisco lo spagnolo e sono abituato a lavorare in contesti internazionali sia in ambito consulenziale sia per grandi clienti di diversi settori.

Sono disponibile a valutare trasferimenti su tutto il territorio nazionale e naturalmente resto a disposizione per un colloquio conoscitivo di approfondimento.

Con i migliori saluti,  
Alessandro Messana  
Cell: +39.328.7161245  
Email: [alessandro.messana@gmail.com](mailto:alessandro.messana@gmail.com)

# ALESSANDRO MESSANA

Email: [alessandro.messana@gmail.com](mailto:alessandro.messana@gmail.com) – Cellulare: (+39) 328 7161245

Profilo LinkedIn: <https://br.linkedin.com/in/alessandromessana>

---

## PROFILO PROFESSIONALE

Ingegnere gestionale con solida esperienza in contesti multinazionali in area finance/controllo di gestione, operations e general management.

Coordinamento e gestione di filiali estere per aziende italiane con focus sull'area amministrativa e gestione della tesoreria e delle previsioni dei flussi di cassa, coordinamento di team e di processi finalizzato al raggiungimento degli obiettivi condivisi con il top management e miglioramento del capitale circolante.

Buona conoscenza dei sistemi gestionali più diffusi, responsabilità completa in progetti di implementazione.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Gamac Group Srl (Gruppo Conad) – Palermo – GDO**

**06/2018 – 07/2020**

**Responsabile Amministrativo**

Principali attività:

- Responsabile dell'area Controllo di Gestione con diretto riporto al CdA
- Reporting verso Amministratore Delegato e Shareholders
- Coordinamento dell'area contabilità (3 risorse) di concerto con il responsabile Area Bilancio
- Analisi dei margini operativi sulle attività di core business nel rispetto degli obiettivi.

Principali risultati raggiunti:

- Implementazione di un sistema di Contabilità Industriale (per centri di costo) coordinando sia le risorse interne che i consulenti esterni coinvolti nel progetto di cui sono responsabile
- Riduzione del 25% del tempo medio impiegato per la chiusura del bilancio annuale
- Implementazione delle logiche di budget e diffusione di una nuova cultura aziendale sull'argomento
- Supporto attività finanziarie e amministrative e referente unico di contatto per gli istituti di credito.

**Mosaicoon SpA – Palermo – Tech Company, video marketing**

**2016 – 2017**

**CFO**

Principali attività:

- Responsabile dell'area AFC con diretto riporto all' Amministratore Delegato
- Reporting verso gli azionisti e verso il collegio sindacale, partecipazione ai CdA
- Interfaccia unica verso la società di revisione PwC - PriceWaterhouseCoopers
- Definizione delle strategie e dei modelli di pricing di concerto con il Direttore Marketing
- Analisi e validazione previa dei margini operativi sulle commesse nel rispetto degli obiettivi.

Principali risultati raggiunti:

- Implementazione di un modello di Cash Flow di gruppo per la corretta gestione delle disponibilità finanziarie con previsioni di cassa a 6 mesi. Conseguente output: piano di azione nel breve e nel medio, ridotto lo spending sulle Opex ricorsive di circa il 20% annuo
- Riduzione dei tempi medi di incasso, da ca 120 a ca 90gg e riduzione del circolante per circa 120k€
- Nuova policy per approvazione commesse proposte con definizione di ruoli chiari e template dinamici per ridurre fortemente il ciclo autorizzativo rispettando il margine imposto.

**GM Venture LTDA – San Paolo del Brasile – Servizi gestionali e finanziari**

**2011 – 2016**

**Executive Director**

Principali attività:

- Interim CFO/COO - Interfaccia unica verso le case madri delle filiali brasiliane per il portfolio dei clienti a me assegnato. Reporting verso proprietà / direzione generale / CFO-COO di gruppo
- Gestione amministrativa e operativa della filiale locale includendo gestione della cassa e del circolante, revisione e miglioramento dei processi core, implementazione di sistemi gestionali complessi, analisi di transfer price di concerto con gli studi legali e big four contrattate, analisi e miglioramento flussi di importazione, procedure di messa in liquidazione
- Valutazione fattibilità Business Plan e analisi di mercato locale su specifiche richieste dei clienti
- Startup completo di filiali brasiliane sia dal lato amministrativo/legale sia per gli aspetti operativi (contrattazione)

risorse e spazi necessari al progetto, responsabilità sul Gaant generale per la costituzione, apertura cc bancari e gestione dei flussi finanziari internazionali)

- Preparazione di offerte commerciali per clienti prospect fino alla firma del mandato.

Alcuni clienti gestiti direttamente tramite GM Venture:

**Brunello Cucinelli** – maglieria di lusso

**Liberty of London** – tessili di lusso

**Bisazza** – mosaici di lusso

**Holly Hunt** – mobili e componenti di arredo di lusso

**Italia Independent** – occhialeria

**Favini Brasil** – cellulosa e carte

**Fiera Milano** – organizzazioni fiere ed eventi

**Fulltechnology** – TechCo, mobile testing

Principali risultati raggiunti:

- 11 progetti di start-up in circa 5 anni di attività principalmente nel settore lusso, retail e servizi. Tutte le società costituite sono poi sempre rimaste nel contratto di gestione della filiale
- Responsabilità sulla riorganizzazione dei flussi di importazione di merci per Brunello Cucinelli verso il Brasile nel pieno rispetto dei regolamenti internazionali. Miglioramento del gross margin complessivo.
- Coordinamento di un progetto complesso per l'implementazione di ERP per Bisazza Brasil con conseguente riorganizzazione dei processi di back-end. Riduzione del 15% delle risorse locali amministrative mantenendo lo stesso livello di servizio della filiale brasiliana.

**Italcementi SpA** – Bergamo – Industria del cemento

2008 – 2011

**Business Process Analyst**

In staff al CPO - Chief Procurement Officer, presso il dipartimento acquisiti di gruppo coordinando i 13 paesi facenti parte del perimetro di acquisto.

- Responsabilità per il reporting delle filiali Usa, Francia, Spagna e Marocco
- Diretto responsabile all'implementazione di uno strumento di Spend Analysis per tutto il gruppo che ha permesso di valutare in maniera innovativa le voci di spesa grazie ad un algoritmo di intelligenza semantica.

**Accenture SpA** – Milano, Torino, Istanbul – Management Consulting

2005 – 2008

**Business Consultant**

Parte di team funzionali per l'industry Comunicazione e Media per progetti in ambito Supply Chain Management, CRM e Customers Credit Scoring. Le principali attività svolte sono state:

- Mappatura dei bisogni dei clienti finali, tipicamente i dirigenti delle aree interessate
- Definizione di uno scenario attuale e dello scenario desiderato inclusa la fattibilità dello stesso
- Dialogo con i team tecnici interni e coordinamento dell'implementazione della soluzione proposta.

**Procter & Gamble SpA** – Roma – Produzione beni di largo consumo

2003 – 2004

**Logistic Engineer**

Sviluppo di un sistema di misurazione delle finestre inventariali di prodotto finito rispetto alle previsioni dei planner di stabilimento al fine di ridurre le inefficienze nella programmazione delle scorte. Questo ha aiutato il management del Centro di Distribuzione ad avere maggior controllo e a ridurre le immobilizzazioni di stock di circa il 15% su alcune categorie di prodotti.

## FORMAZIONE

**Master of Business Administration (MBA)**

2014 – 2016

**Corso:** Gestione aziendale e strategie di impresa

**Votazione finale:** 8.9/10

**Istituto:** FGV - Fundação Getúlio Vargas – San Paolo, Brasile

**Ingegneria Gestionale**

1997 – 2004

**Tesi:** Importanza del Decoupling Point nella filiera Produttiva – il caso P&G Italia

**Votazione finale:** 110/110 e lode

**Istituto:** Università degli Studi di Palermo – Palermo, Italia

## CORSI E CERTIFICAZIONI

- Formazione programma "Elite" Borsa Italiana / SDA Bocconi – Milano, Italia - 2017
- Workshop "Sviluppare un buon metodo di gestione e controllo", Verne Harnish. – San Paolo, Brasile - 2014
- Certificazione "ITIL V3 Foundation" – Milano, Italia – 2008
- Come essere efficaci con il CRM – Walldorf, Germania – 2008
- Delivery Methods lifecycle methodology – Chicago, USA – 2006

## CONOSCENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE

**Inglese** – C1, avanzato (certificato Cambridge ESOL 2018)

**Portoghese** – C1, avanzato (certificato Celpe-Bras 2013)

**Spagnolo** – A2, base

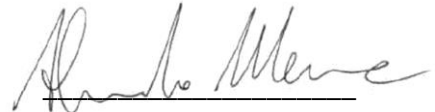
**Francese** – A2, base

Conoscenza del gestionale AS400, Team System "Lynfa", WKI "Arca", dei moduli SAP FI-CO e MM, Salesforce utente standard, profonda conoscenza di Microsoft Excel e della suite Office, Microsoft power BI, Mac user.

## INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 16/10/1978, domiciliato a Alcamo (Tp) - Via Narici 37
- Beneficiario dello sgravio fiscale "rientro dei cervelli dall'estero". Titolare di visto permanente brasiliano
- Abilitato all'esercizio della professione di ingegnere
- Disponibile a trasferire su tutto il territorio nazionale e internazionale

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.*



Alessandro Messina